

## KAYSERİ YEM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.YILLIK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2015-31.12.2015

Şirketin Ticaret Unvanı : Kayseri Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 4138

Telefonları : 0352 351 19 19 ( Pbx ) Faks : 0352 351 19 14

İnternet Adresi : [www.kayseryem.com](http://www.kayseryem.com)

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortak yapılarındaki değişiklikler:** Şirketin sermayesi 30.000.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir. Bu hesap dönemi içerisinde ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmaktadır.

**Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:** 5 adet yönetim kurulu ve üst düzey yönetici bulunmaktadır. Toplam personel sayısı 127 kişidir. Bunlardan 7 adet ziraat mühendisi, 1 adet veteriner hekim, 3 adet elektrik teknisyeni, 2 adet yem imalat elemanları çalışmaktadır. Atölye kısımlarında teknik eleman olarak 3 kişi çalışmaktadır.

Yönetim organı üyelerinin, şirketle ilgili rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

**Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:** Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul kararı ile ücret takdir edilmekte olup 2015 yılı üye başına net 500,00 TL'den 5 üyeye 12 ay boyunca 30.000,00 TL diğer üst düzey yönetici ve personele 2015 dönemi boyunca 331.552,00 TL net ücret ödenmiştir.

**Araştırma ve geliştirme çalışmaları:** Teknik müdür ve saha elamanı ziraat mühendisleri gerek teoride ve gerek sahada kaydedilen gelişmeleri gözlemlemekte ve tecrübelerini de katarak yöremiz besicilerine-sütçülerine ellerinde bulunan diğer hayvan yiyeceklerini de göz önünde tutarak, hayvan ihtiyacına uygun rasyonlar yapmaktadırlar. Besleme konusun da sahada ciddi eksiklikler var. Mühendislerimiz olağanca gayretiyle besicilere doğruyu göstermeye çalışmaktadırlar.

Son yıllarda Malezya'dan ithalatı yapılan by-pass yağlar büyükbaş yemlerinde özellikle süt yemlerinde kullanılmaya başlanması ile protein ve enerji yönüyle önemli artışlar sağlayarak, tamamlayıcı yem olarak kullanılmaya başlanmıştır. Süt verimlerinde fevkaledede artışlar gözlemlenmiştir.

Kanatlı hayvanlarda hastalık çok artmıştır. Bu hastalıklara karşı tedavi ve viral hastalıklara karşı aşılama yeni yollar aranmaktadır.

Hayvanların dış etkenlere karşı direncini sağlamak bakımından zencefil uygulaması başlatılmış ve faydası görülmüştür.

**Şirketin faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:**

**a ) Şirketin yatırımları:** 2015 takvim yılında yem ünitesinde kayda değer bir yatırım olmamıştır. Yumurta ünitesinde kümeslerin alt tarafında yeni bir yol yapılarak, kümes içerisine yabancı araçların girişi engellenmiştir. Alt yoldan giren araçlar dezenfekte edilerek yumurta deposundan sevkleri sağlanmaktadır. Dökme yem araçlarımız ise ilaçlanarak kümes içerisine alınmaktadır.

Yumurta deposu ek projesine göre 33\*14m daha uzatılarak müstakil viol deposu olarak yapılmıştır. Yumurta deposu başında ayrı bölümde bulunan viol deposu iptal edilerek yangın tehlikesi önlenmiştir. Atölye bölümü uzunlamasına genişletilerek rahat çalışma ortamı sağlanmıştır.

**b ) İç kontrol sistemi iç denetim faaliyetleri:** 2012 takvim yılında yeni yem kanunu yürürlüğe girmiştir. Kanun temelde son üründen başa kadar zincirleme sitem içerisinde insan ve hayvan sağlığını esas almış ve her bir adımda hijyen ve güvenlik kuralları ön plana geçmiştir. Bunu temin bakımından İSO 22000: 2005 GGYS Hacip ve İSO 9001-2008 KYS i yürürlüğe konulmuş ve sistemden onay alınmıştır. 01.07.2015 tarihinden itibaren sistemler bir yıllığına revize edilmiştir.

Ayrıca yem ve yumurta üretimi, paketlenme ve satışının İslami usullere göre Helal olarak ürettiğine dair Sisbel-Halal-1011 nolu sertifikayı da almıştır.16.06.2015 tarihinde revize edilmiştir.

**c ) İştiraklerimiz:** Şirketimiz enerji sahasında faaliyet gösteren KY Enerji A.Ş. 'ye 150.000,00 TL sermaye ile İrfan Enerji A.Ş.'ye 150.000,00 TL sermaye ile % 100'ne iştirak etmiş, apel bedellerinin ¼ ünü ödeyerek taahhüdünü yerine getirmiştir. Bu sermayelerin tamamı Kayseri Yem San. Ve Tic. A.Ş. 'ye aittir.

Bu şirketlerin mukim adresi, Kayseri ili – Kocasinan İlçesi, Sancaktepe Mah. Erkilet Bulv. 7. Km No:532 dir.

**ç ) Şirketin İktisap ettiği kendi payları yoktur.**

**d ) Özel ve kamu denetimi:** Şirketimiz yeminli mali müşavir Rıza MEMİŞ tarafından denetlenmektedir. Ayrıca Migros firması tarafından yumurta alımlarında dolayı her yıl hacip incelemesi yapılmaktadır.

**e ) Şirket aleyhine açılan davalar yoktur.**

**f ) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar:Bulunmamaktadır.**

**g ) Belirlenen hedefler :** Geçmiş dönemlerde gerek mal alım gerek mal satım politikasında belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Genel kurullarda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

**ğ ) Olağan üstü genel kurul toplantısı : Yapılmamıştır.**

**h ) Bağış ve yardımlar: Yapılmamıştır.**

**i ) Şirketler topluluğuna bağlılığı yoktur.**

**FİNANSAL DURUM**

31.12.2015 tarihli bilançonun aktif ve pasif toplamı 75.213.716,97 TL'dir. Aktifte yer alan 66.862.972,88 TL'nin 4.401.269,50 TL'si hazır değerler, 53.894,611,84 TL'si ticari alacaklardır. Ticari alacaklar devamlı hareket halinde olup, alıcılardan peyderpey hesap kapatılarak, çekli veya senetli alacağa dönüşmektedir. Alıcılardan banka yolu ile de havaleler gelmektedir. Alacaklardan 1.141.556 TL'si şüpheli alacak 2014 ve öncesi yılların toplamıdır.

8.536.754,45 TL stokların büyük kısmı ilk madde ve malzemeler stok olup, mamul madde stoku 242.027,76 TL'dir. 2014 yılına nazaran stok seviyesinin düşük tutulması ürün bolluğundandır. 2014 yılı kuraklık yılı olduğu için stok seviyesi yüksek tutulmuştur.

Duran varlıklar toplamı 8.350.744 TL'dir.

Arsa ve arazideki 160.000 TL'lik artış Kocasinan İlçesi Hacı Saki Mah. 317 Pafta, 2217 Ada, 14 parseldeki 254 m2 arsanın satın alınmasından oluşmuştur.

Yerüstü düzenlerde ki 18.702 TL 'lik artış yumurta ünitesine çit teli uygulamasıdır.

Binalarda ki 70.450 TL'lik düşüş Menderes Güneş'e ait binalı arazinin satışı sonrası düşmesinden bakiye olarak kaynaklanmıştır.

Makine ve tesisatlardaki 118.572 TL'lik artış, yumurta ünitesine şok teli, hava kompresörü, tasnif makinasına parçalar, eko beslemeli kömür kazanı vs. yatırımlarından oluşmuştur.

Taşıtlar da 13.252 TL'lik bir artış olmuştur. Bu giren ve çıkan taşıtlarda ki değer bakiyesidir.

Yaşlanan ve demode olan 38 KY 503 plakalı minibüs, 38 AY 905 plakalı İveco Panelvan, 38 NE 950 plakalı küçük Fatih kamyon, 38 ZA 828 plakalı Mercedes servis otobüsü satılmıştır. Çiftlik için 38 GR 903 plakalı 2008 model BMC servis otobüsü alınmıştır.

Demirbaşlarda ki 18.903 TL'lik artış idare binasına doğalgaz çekimi, kombi alımı, logo bilgisayar paket programı alınmıştır.

Diğer maddi duran varlıklarda ki 1.766.277 TL'lik artış yumurta ünitesinde ki hayvan varlığında ki artıştan kaynaklanmaktadır.

Bilançonun pasifinde yer alan kısa vadeli yabancı kaynaklar 27.789.503 TL olup, 13.003.881 TL' si banka kredileri ve 10.503.462 TL'si satıcılara olan borçlardır. 2014 takvim yılına nazaran borç stoklarında bir artış bulunmamaktadır.

Banka ve satıcılara olan borçlar, yem hammaddeleri temininden kaynaklanmaktadır. Satışlarda vadelerin aşırı ve haksız rekabet sonucu 3 ila 5 aylara ulaşması, buna mukabil hammadde alışlarının peşin veya çok kısa opsiyonlarla alınması satıcılara ve bankalara olan borçların temel kaynağıdır. İşletme sermaye ihtiyaçlarının vade uzaması ile devamlı artması, risklerin büyümesi, rekabet ortamının yarattığı ağır maliyetler olup, işletmelerin en büyük kaygı kaynağıdır.

Öz kaynaklarda, 2014 yılına nazaran 4.227.530 TL'lik bir artış olmuştur. Bu artış yasal yedekler, olağandışı yedekler, özel fonlar ve dönem karından oluşmuştur..

## SATIŞLAR

2015 takvim yılında yem satışlarımız 123.137 ton ve yumurta kümeslerindeki dahili sarfımız 18.473 ton olup, toplam satış ve sarfımız 141.610 tondur. Yem ve yumurta satışından sağlanan toplam ciro ise 117.412.344 TL'dir.

2014 takvim yılında yem satışı 123.813 ton olup yem ve yumurta satışından sağlanan ciro 100.399.180 TL'dir. 2014 takvim yılında net karımız 4.327.206 TL'dir.

2015 yılı net karlılık oranı % 4,1, faaliyet karlılığı ise % 5,4 dür. Yem satışlarında %14,6 bir artış olmuştur. Bu artış kısmen dış piyasada ki satışlardan kısmen de kendi yumurta yem tüketimi artışından kaynaklanmıştır. Ciroda ki artış % 17 rakamına ulaşmıştır. Bu yem satışının artışında kaynaklanmıştır. Borçların öz kaynaklara oranı 2014 yılında % 38,7 iken 2015 yılında bu oran % 36'dır.

2015 takvim yılında kar dağıtımı işletme sermaye ihtiyaçlarının artmasından dolayı yapılmamalıdır.

## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Yem sektörü sürekli riskler taşıyan bir sektördür. Yem girdilerinin tamamı tarımsal menşeli ürünler olduğundan iklim şartları bu sektör ile doğrudan ilintilidir. 2014 takvim yılı dünya genelinde olumlu bir iklim seyrederken ülkemizde maalesef kuraklığın hâkim olduğu bir yıl olmuştur. Serbest piyasa da fiyatlar fevkalade yüksek seyretmiştir.

2015 takvim yılı ise yağışı bol iklimi rahat bir yıl olmuştur. Arpa, buğday ve çavdar gibi ürünlerde yüksek hektolitrelere elde edilmiş, ama aşırı yağışlar iç Anadolu yöresinde ürün kalitesinin bozulmasına da sebep olmuştur. Beyaz arpalar sararmış, buğdaylar da protein ve glütenler düşmüştür. Unluk buğday yemlik buğday haline gelmiştir. Beri yandan mısır ekim alanı genişlemiş, güney doğu da ikinci ürün mısır bol miktarda ekilmiş, kaliteli ve yüksek verimler elde edilmiştir.

Arpa sezonun da 570 – 600 TL'den, çavdar 560 – 575 TL'den, buğday 650-675 TL'den muamele görmüştür. Sezonunda birinci ürün mısır fiyatları 680 TL'den, ikinci ürün başlangıcı ile fiyatlar 625 TL'ye kadar gerilemiştir.

Pamuk ekim sahası ve ayçiçeği ekim sahasında daralmalar olmuştur. Fiyatlar sezonun da yaprak pamukta 600 TL, toz pamukta 760 TL, ayçiçeği küspesinde 550-580 TL arası fiyatlar oluşmuştur.

Dünya piyasalarında soya ekim alanlarının artması ile 500 \$' dan, 400 \$'a kadar fiyatlar inmiştir.

Yüksek proteinli ayçiçeği küspesi 310 \$ seviyelerinden 280 \$ seviyelerine peyderpey inmiştir. Yüksek proteinli ATK'lar devamlı olarak Ukrayna ve Rusya'dan ithalatı yapılmaktadır. Son yıllar da yüksek proteinli ATK üretimi ülkemizde de hız kazanmaya başlamıştır.

Yağlı tohum küspelerinin çok kullanıldığı yumurta, süt ve broiler yemlerinde 2015 yılı rahat bir yıl olmuş, hammadde temininde güçlük yaşanmamıştır.

Süt sektöründe arzda ki artış piyasayı ters etkilemiştir. Süt fabrikaları artan süt üretimine paralel süt işleme de sıkıntıya girmişlerdir. Süt fazlasını süt tozu yaparak tolere etmeye çalışsalar da, süt tozunun dünya piyasalarda ki düşüklüğü ihracatını engellemiştir. Irak ve Suriye dış piyasaların istikrarsızlığı, ülkemizdeki kişi başı süt tüketim seviyesinin yetersizliği, süt ve süt ürünlerinde satışları ciddi manada düşürmüştür. Ülkemizin bir çok yöresinde irili ufaklı süt fabrikaları zora girerek kayyuma müracaat ederek, borçlarını erteleme yoluna gitmişlerdir. Bu operasyonlar direkt olarak süt üreticisini ve yem fabrikalarını etkilemiştir. Şirket olarak bu risk karşısında süt yemi satışlarını artırmamaya özen göstermekteyiz. Süt yemi satışı yapan bayilerimizi sıkı takibe alarak alacağımızı riske etmemeye çalışmaktayız.

Yumurta sektörü de arz fazlası dolayısı ile hayatiyetini ihracata bağlamış bulunmaktadır. Kuzey Irak ve Suriye ye ihracatta genelde sıkıntılar yaşanmaktadır. Gümrük kapıları zaman zaman kapanmaktadır.

Şirketimizin Birlik Yumurta Markalı yumurtasını marketler ve iç piyasa müşterilerimizle tüketmeye çalışmaktayız.

Yine yumurta sektörünün riski olarak Kayserimiz de kuş gribi dolayısıyla Elagöz yöresinde 1.350.000 hayvan itlaf edilmiştir. 4 adet Elagöz mıntkasında ki tavukçu müşterilerimiz toplam 80.000 kapasite ile bu durumdan etkilenmişlerdir. Bu müşterilerimizin bizde ipotekleri mevcut olup, değerlendirilmesi yapılacaktır.

Yumurta sektöründe ki arz fazlasından kaynaklanan piyasa problemi ve hayvan hastalıklarının artması ve yaygınlaşması, Beydeğirmeni'ndeki yumurta tesislerinde düşünülen kapasite artışını frenlemektedir. Bu yatırımlara ihtiyaten birkaç yıl beklenilmesinde fayda görülmektedir.

Beyaz et sektörü de aynı arz fazlası ve ihracatta ki tıkanmalar dolayısıyla ciddi manada zora girmişlerdir. Büyüyen zararlar ile hayatiyetlerini devam ettirmeleri zorlaşmaktadır. Bu piyasalar kendilerine yeni alanlar bulmaya çalışmaktadırlar.

Yumurta, beyaz et ve süt sektöründe yukarda anlatmaya çalıştığımız sıkıntı gereksiz büyüme ve arz fazlalığı olup yeterli ve yeni piyasaların bulunamamasıdır. O halde bu sektörlerde ki kapasiteden kaynaklanan bu sorunu çözmek için Tarım Bakanlığımız bu sahada ki yatırımlara müdahil olmalı, fizibilite istenmeli ve ruhsatlandırmalar da ciddi rezervlere gitmelidir. Tıpkı Avrupa da uygulanan kota sistemine benzer kotalar getirilmelidir.

Kırmızı et 2015 takvim yılında kazançlı bir yılını yaşamıştır. Yem fiyatları hesaplı, et fiyatlarının yüksek olması besicilerimizi memnun etmiştir. Fakat geçmiş yılların zararları sebebiyle hayvan adedinde ciddi düşmeler olmuştur. Hükümetin canlı hayvan ithal izni memnuniyet verici olup, yeniden direkt ithal ete müsaade etmemesi en büyük beklentimizdir. Birkaç ay sabredilebilirse yeni hayvan bağlamaları ve yeni ithal hayvan yolu ile piyasa kendisini dengeleyecektir. 2009 – 2010 yılı şartlarına bir daha dönülmemelidir. Hayvancılık kredileri de destekleri de mutlaka yerini bulmalı ve meslek sahiplerine ulaştırılmalıdır.

Dönemin ikinci yarısında şap hastalığı ülkemizi yaygın bir şekilde sarmıştır. Hayvan pazarları neredeyse 6 ay süreyle kapalı kalmıştır. Hayvan hareketi çok azalmıştır. Bu da et fiyatlarını ayrıca artırmıştır. Besi yemi satışlarında bağlı olarak durgunluk yaşanmıştır Gidiş olumlu şekilde dönüşmeye başlamıştır.

Yem sektörü açısından son yıllarda ki en büyük risk ülkemiz ihtiyacının çok üzerinde yem fabrikası açılmasıdır. Yapılan her artı yem fabrikası kendisine Pazar bulma mecburiyetinde olup, piyasaya malını sunarken mecburen fiyattan, vadeden ödün vererek yem bayilerini veya yetiştiricileri cazip teklifleriyle zehirlemektedirler. Verilen bu tavizler direkt olarak yem kalitelerinden ödünç vermeye karşılanaabilmektedir.

Üretici veya bayi ucuz yem aldığını zannetmekte, fakat neticede ete ve süte dönüşümde ciddi sorunlar yaşamaktadırlar. Maddi durumu zayıf olan besici veya sütçüler bu tür bayilere mahkûm olmaktadır ve gidecek başka kapı bulamamaktadırlar.

Bayilere bu konuda sadece kendilerinin değil, üretici müşterilerinin de kazanmaları gereği hatırlatılmalı, sürdürülebilir için ve kazancın bu yol olduğu her fırsatta dile getirilmelidir.

Şirketimiz satış elemanları ve bizler elimizden geldiğince gerek bayi gerek üretici nezdinde konuyu işlemekte, yemde verilebilecek az bir fiyat farkının kendilerine esas kar olarak döneceği anlatılmaktadır.

## **DİĞER HUSUSLAR**

Bakanlık denetim elemanları piyasada denetimlerini aralıksız sürdürmeli, kalitesiz olan yemlere geçit vermemelidirler.

Özellikle besleme konusunda sahadaki ahır elemanları bilgi itibariyle çok yetersiz olup, yem satış elemanlarının evvela onlara eğitim konusunda yardımcı olmaları daha elzemdir.

Ayrıca bu konularda meslek yüksek okulları açılmalı, kaliteli eğitim verilmeli ve saha ile devamlı iş birliği yapılmalıdır.

Üniversite - sanayici işbirliği konusunda yem sanayiciler birliğimiz ve diğer yemcilerimiz daha aktif olup, beklentileri dile getirilmeli, araştırma ve geliştirilmesi uygun konular deklere edilmelidir. Esas verim kayıplarının buralarda olduğu görülmeli ve tedbirler buralar da alınmalıdır. Emeği geçenlere teşekkür ederiz.

Saygılarımızla.

### **BASKAN**

M.İrfan BAŞYAZICIOĞLU

### **BASKAN YARDIMCISI**

S.Sinan BAŞYAZICIOĞLU



### **ÜYE**

Murat AKBULUT

### **ÜYE**

Müjgan YURDUŞEN

### **ÜYE**

Mehmet KIVIR