

KAYSERİ YEM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.YILLIK FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2016-31.12.2016

Şirketin Ticaret Unvanı : Kayseri Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 4138

Telefonları : 0352 351 19 19 (Pbx) **Faks** : 0352 351 19 14

İnternet Adresi : www.kayseriyem.com

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortak yapılarındaki değişiklikler: Şirketin sermayesi 30.000.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir. Bu hesap dönemi içerisinde ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler: 5 adet yönetim kurulu ve üst düzey yönetici bulunmaktadır. Toplam personel sayısı 136 kişidir. Bunlardan 5 adet ziraat mühendisi, 1 adet veteriner hekim, 3 adet elektrik teknisyeni, 2 adet yem imalat elemanları çalışmaktadır. Atölye kısımlarında teknik eleman olarak 3 kişi çalışmaktadır.

Yönetim organı üyelerinin, şirketle ilgili rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar: Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul kararı ile ücret takdir edilmekte olup 2016 yılı üye başına net 500,00 TL'den 5 üyeye 12 ay boyunca 30.000,00 TL diğer üst düzey yönetici ve personele 2016 dönemi boyunca 574.353,00 TL net ücret ödenmiştir.

Araştırma ve geliştirme çalışmaları: Teknik müdür ve saha elamanı ziraat mühendisleri gerek teoride ve gerek sahada kaydedilen gelişmeleri gözlemlemekte ve tecrübelerini de katarak yöremiz besicilerine-sütçülerine ellerinde bulunan diğer hayvan yiyeceklerini de göz önünde tutarak, hayvan ihtiyacına uygun rasyonlar yapmaktadırlar. Besleme konusunda sahada ciddi eksiklikler var. Mühendislerimiz olağanca gayretiyle besicilere doğruyu göstermeye çalışmaktadırlar.

Son yıllarda Malezya'dan ithalatı yapılan by-pass yağlar büyükbaş yemlerinde özellikle süt yemlerinde kullanılmaya başlanması ile protein ve enerji yönüyle önemli artışlar sağlayarak, tamamlayıcı yem olarak kullanılmaya başlanmıştır. Süt verimlerinde fevkaleden artışlar gözlemlenmiştir.

Kanatlı hayvanlarda hastalık çok artmıştır. Bu hastalıklara karşı tedavi ve viral hastalıklara karşı aşılama yeni yollar aranmaktadır.

Hayvanların dış etkenlere karşı direncini sağlamak bakımından zencefil uygulaması başlatılmış ve faydası görülmüştür.

Şirketin faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

a) Şirketin yatırımları: 2016 takvim yılında yem ünitesinde kayda değer bir yatırım olmamıştır.

Yumurta ünitesinde çevre mevzuatı ve yönetmelikleri nazara alınarak yapılan yatırımlarımız şöylece özetlenebilir. Evsel atıklarla ilgili fosseptik çukuru sızdırmazlık raporu kaskiden alınmıştır. Dolum zamanı vidanjör ile çekilecektir. Kümeslerin boşaldığı zaman iç alan temizliği, gübre bandı temizliği, kuru temizleme sistemine dönüştürülmüştür. İşletme de atık su kalmamıştır.

Çevre izin ve lisans başvurusu yapılarak “Çevre İzin Belgesi” alınmıştır.

Yine tesiste oluşabilecek tehlikeli ve tehlikesiz atık alanları oluşturulmuş ve tesis iç yolları kaplama taş ile kaplanmıştır. Trafığe açık olmayan yollara taşıt giremez işaretleri konulmuştur.

D grubu bulunan kümeslere ek yatırımlar yapılmıştır.

Osman Kavuncu Caddesi Eski Sanayi’de iş merkezinin inşaatına başlanmıştır.

Bu yatırımlar için toplam 691.000 TL harcanmıştır.

b) İç kontrol sistemi iç denetim faaliyetleri: 2012 takvim yılında yeni yem kanunu yürürlüğe girmiştir. Kanun temelde son üründen başa kadar zincirleme sitem içerisinde insan ve hayvan sağlığını esas almış ve her bir adımda hijyen ve güvenlik kuralları ön plana geçmiştir. Bunu temin bakımından İSO 22000: 2005 GGYS Hacip ve İSO 9001-2008 KYS i yürürlüğe konulmuş ve sistemden onay alınmıştır. 24.06.2016 tarihinden itibaren sistemler bir yılına revize edilmiştir.

Ayrıca yem ve yumurta üretimi, paketlenme ve satışının İslami usullere göre Helal olarak ürettiğine dair Sisbel-Halal-1011 nolu sertifikayı da almıştır. 24.06.2016 tarihinde revize edilmiştir.

c) İştiraklerimiz ve Bağlı ortaklar: Şirketimiz enerji sahasında faaliyet gösteren KY Enerji A.Ş. ‘ye 150.000,00 TL sermaye ile İrfan Enerji A.Ş.’ye 150.000,00 TL sermaye ile % 100’ne iştirak etmiş, apel bedellerinin ¼ ünü ödeyerek taahhüdünü yerine getirmiştir. Bu sermayelerin tamamı Kayseri Yem San. Ve Tic. A.Ş. ‘ye aittir. Şu anda faaliyetleri bulunmamaktadır.

Bu şirketlerin mukim adresi, Kayseri ili – Kocasinan İlçesi, Sancaktepe Mah. Erkilet Bulv. 7. Km No:532 dir.

Kayçev’e olan iştirakimiz 10.000 TL’dir. Kayçev tavukçuların tavuk gübrelerini kurutmak için kurulmuş bir şirket olup, sembolik olarak tüm Kayseri tavukçuları iştirak etmiştir. Şuan itibariyle bu şirket, Melikgazi Belediyesi’ne devredilmiştir. Belediye’nin hissesi % 90’nın üzerindedir. Şirketimiz bünyesinde ki yumurta ünitesinden çıkan gübreler Kayçev’e gönderilmektedir.

ç) Şirketin İktisap ettiği kendi payları yoktur.

d) Özel ve kamu denetimi: Şirketimiz yeminli mali müşavir Rıza MEMİŞ tarafından denetlenmektedir. Ayrıca Migros firması tarafından yumurta alımlarında dolayı her yıl hacip incelemesi yapılmaktadır.

e) Şirket aleyhine açılan davalar: Şirketimiz yumurta ünitesin de çalışan işçilerden Fatih Ayasılı, kümeslerden hurda tavukların tahliyesi esnasın da platform üstünde dar alana 10

kişinin birikmesi sonucu çöküntü olmuş ve bu işçimiz bu kazadan dolayı iş güvenliği yönü ile şirketimize dava açmıştır. Bu dava devam etmektedir.

Diğer taraftan T.C. Karayolları tarafından şirket arsamızın kuzey çevreyol kenarında yonca yaprağının genişletilmesi sonucu 1048,52 m²'lik arsa için bedel tespiti davası açılmıştır. Bu davada devam etmektedir.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar: Bulunmamaktadır.

g) Belirlenen hedefler : Geçmiş dönemlerde gerek mal alım gerek mal satım politikasında belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Genel kurullarda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

ğ) Olağan üstü genel kurul toplantısı : Yapılmamıştır.

h) Bağış ve yardımlar: Yapılmamıştır.

i) Şirketler topluluğuna bağlılığı yoktur.

FİNANSAL DURUM

31.12.2016 tarihli bilançonun aktif ve pasif toplamı 97.487.517,10 TL'dir. Aktifte yer alan 90.048.262,26 TL'nin 5.457.784,32 TL'si hazır değerler, 58.885.987,62 TL'si ticari alacaklardır. Ticari alacaklar devamlı hareket halinde olup, alıcılardan peyderpey hesap kapatılarak, çekli veya senetli alacağa dönüşmektedir. Alıcılardan banka yolu ile de havaleler gelmektedir. Alacaklardan 1.141.556 TL'si şüpheli alacak 2014 ve öncesi yılların toplamıdır.

23.935.548,30 TL stokların büyük kısmı ilk madde ve malzemeler stok olup, mamul madde stoku 445.619,17 TL'dir. 2015 yılına nazaran stok seviyesinin yüksek olması ürün darlığındandır. 2016 yılı kuraklık yılı olduğu için stok seviyesi yüksek tutulmuştur. Türkiye'nin güney yarısı tam kurak, kuzey yarısı ise iklimi normal seyretmiştir.

Duran varlıklar toplamı 7.439.254,84 TL'dir.

Yerüstü düzenlerde ki 25.800 TL 'lik artış yumurta ünitesinde alt yapı, yol yapımı, parke döşeme uygulamasındandır.

Makine ve tesisatlardaki 26.040 TL'lik artış, yumurta ünitesine kapı girişi, dezenfekte ünitesi, atık su, fosseptik çukuru, gübre kurutma alanı yatırımlarından oluşmuştur.

Demirbaşlarda ki 12.828 TL'lik artış muhtelif ünitelerdir.

Diğer maddi duran varlıklarda ki 1.335.451 TL'lik azalış yumurta ünitesinde ki hayvan varlığında ki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Bilançonun pasifinde yer alan kısa vadeli yabancı kaynaklar 29.568.187,57 TL olup, 8.090.652,15 TL' si banka kredileri ve 17.193.701,77 TL'si satıcılara olan borçlardır. 2015 takvim yılına nazaran borç stoklarında satıcılara olan borç miktarında artış olmuştur. Bu da hammadde stok seviyesini yüksek tutmak maksadıyladır.



Banka ve satıcılara olan borçlar, yem hammaddeleri temininden kaynaklanmaktadır. Satışlarda vadelerin aşırı ve haksız rekabet sonucu 3 ila 5 aylara ulaşması, buna mukabil hammadde alışlarının peşin veya çok kısa opsiyonlarla alınması satıcılara ve bankalara olan borçların temel kaynağıdır. İşletme sermaye ihtiyaçlarının vade uzaması ile devamlı artması, risklerin büyümesi, rekabet ortamının yarattığı ağır maliyetler olup, işletmelerin en büyük kaygı kaynağıdır.

Öz kaynaklarda, 2015 yılına nazaran 20.495.116 TL'lik bir artış olmuştur. Bu artış yasal yedekler, olağandışı yedekler, özel fonlar ve dönem karından oluşmuştur. Diğer sermaye yedekleri hesabında bulunan 13.725.500 TL stok affı ve kayıt düzeltme imkanları dâhilinde vergi dairesine verilen ek beyan ile tescil edilmiştir.

SATIŞLAR

2016 takvim yılında yem satışlarımız 125.489 ton ve yumurta kümeslerindeki dahili sarfımız 17.428 ton olup, toplam satış ve sarfımız 143.230 tondur. Yem ve yumurta satışından sağlanan toplam ciro ise 128.799.387,90 TL'dir.

2015 takvim yılında yem satışı 141.610 ton olup yem ve yumurta satışından sağlanan ciro 117.412.344,97 TL'dir. 2015 takvim yılında net karımız 4.815.871,38 TL'dir.

2016 yılı net karlılık oranı % 5,7, faaliyet karlılığı ise % 8,3 dür. Yem satışlarında %1,1'lik bir artış olmuştur. Bu artış kısmen dış piyasada ki satışlardan kısmen de kendi yumurta yem tüketimi artışından kaynaklanmıştır. Ciroda ki artış % 9,7 rakamına ulaşmıştır. Bu yem fiyat artışından ve satış artışından kaynaklanmıştır. Borçların öz kaynaklara oranı 2015 yılında % 36 iken 2016 yılında bu oran % 30'dur.

2016 takvim yılında kar dağıtımı işletme sermaye ihtiyaçlarının artmasından dolayı yapılmamalıdır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Yem sektörü sürekli riskler taşıyan bir sektördür. Yem girdilerinin tamamı tarımsal menşeli ürünler olduğundan iklim şartları bu sektör ile doğrudan ilintilidir. 2016 takvim yılı dünya genelinde olumlu bir iklim seyrederken ülkemizde maalesef Anadolu'nun güney kesimi kuraklığın hâkim olduğu bir yıl olmuştur. Özellikle Konya Ovası, Afyon – Burdur hattında kuraklık çok yoğun olmuştur. Ülkemizin hububat ambarı Konya her tarafa hububat ihraç ederken bu sefer Konya bölgesi her taraftan hububat toplar olmuştur. Bu sebepten 2016 yılında arpa, buğday ve çavdar gibi hem hammaddelerinde fiyatlar fevkalade artmıştır.

Mısır ekim alanında artış olmamıştır. Kuraklık ve sıcaklık dolayısıyla yeterli elektrik alamayan ve su alamayan yörelerde verimler de beklenen yükseklik oluşmamıştır.

Arpa, sezonunda 720 TL den başlamış bu rakam sene sonunda 830 TL ye kadar yükselmiştir. İç Anadolu arpası Çukurova, Gaziantep, Şanlıurfa, Konya istikametini beslemiş ve devamlı prim yapmıştır. Tmo'nun elinde bulunan 2015 yılı öncesi arpa stokları tamamen erimiştir. Çavdar ve tırtıkaleden ekim sahası az olup fiyatları 700-750 TL arası seyretmiştir. İç Anadolu'daki buğday ekimi ağırlıklı olarak sert buğdaya dönüşmüş, Gaziantep bu ürünler için ideal bir pazar olmuştur. Ekmeklik yarı sert, yumuşak buğday ekimi süne ve kalite endişesiyle ekim alanı daralmıştır.

Yem Sanayicileri birkaç yıldan beri yem imalatında ağırlıklı olarak mısır kullanmaya başlamıştır. Üreticiler mısır ekimini öğrenmiş olup, ağırlıklı olarak Çukurova, Güneydoğu, Ege ve Konya Ovasında mısır ekimi artmış ve dönümlerden 1.200 – 1.500 kg arası verim alınır olmuştur. Ülkemizde üretimi artan karma yemin ana hammaddesi artık mısır olmuştur. Yem Sanayicilerin 1/3 arpa, 2/3 mısır oranlarında kullanım tablosu değişmiştir.

Mısır fiyatları yerinde 700 TL den başlayıp yılsonunda fiyatı 780 TL ye yükselmiştir.

Tmo mısır alımında aktif olmuş 2016 yılında 1.800.000 ton mısır alımı yapmış 782 TL den satışına devam etmektedir.

Ürün teşviklerinde havza modeline geçilmiş olup, ihtiyaçların çok hesaplı bir şekilde tespiti gerekmektedir.

Pamuk ekim sahası ve ayçiçek ekim sahası çok daralmıştır. Üretici teşviki görür ise ekimini ona göre ayarlamaktadır.

Toz pamuk sezonunda 780 TL den, yaprak pamuk 730 TL den yerinde fiyatlarıyla başlayıp yıl sonunda toz pamuk 930 TL, yaprak pamuk 900 TL yerinde olmuştur.

Yerli düşük proteinli Atk sezonunda 550 TL den başlayıp dönem sonunda fiyatı 800 TL yi aşmıştır.

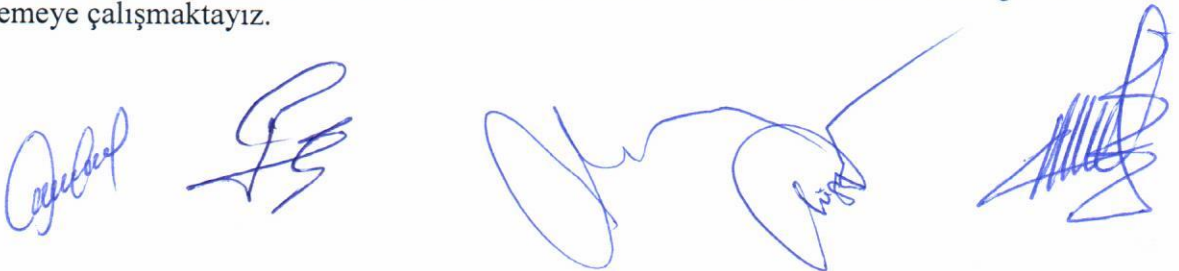
Yüksek proteinli Atk lar yerinde 280 – 300 \$ aralığında fiyat görmüştür.

Soya küspeleri 420-450 \$ bandında fiyatları seyretmiştir.

Yağlı tohum küspelerinin çok kullanıldığı yumurta ve süt yemlerinde 2016 yılı sıkıntılı bir yıl olmuştur. Yem sektörünün hammadde girişinin % 60 dan fazlası yurtdışından temin edilmektedir. Hammadde temininde 2016 da güçlük yaşanmamıştır. Ne var ki 2016 yılı Eylül ayından itibaren döviz kurlarında % 30 a yakın yükselişte bulunmuş ve dövizli mal alım ve TL ile mal satım bizim gibi sektörlerde çok ciddi kayıplara sebep olmuştur. Yem fiyatları % 20 seviyelerinde artmasına rağmen reel manada % 20 gibi bir küçülme olmuştur. Bu kaybın telafisi ancak risksiz bir çalışma ile 3 yıl da mümkündür. Maalesef ülkemizde ki ekonomik hassasiyetler diğer ülkelere nazaran daha fazla olup etkisi ağır olmaktadır.

2016 yılı genel olarak ülkemiz için ekonomi de riskli ve kayıp bir yıl olmuştur.

Süt sektöründe arzda ki artış piyasayı ters etkilemiştir. Süt fabrikaları artan süt üretimine paralel süt işleme de sıkıntıya girmişlerdir. Süt fazlasını süt tozu yaparak tolere etmeye çalışsalar da, süt tozunun dünya piyasalarda ki düşüklüğü ihracatını engellemiştir. Irak ve Suriye dış piyasaların istikrarsızlığı, ülkemizdeki kişi başı süt tüketim seviyesinin yetersizliği, süt ve süt ürünlerinde satışları ciddi manada düşürmüştür. Ülkemizin birçok yöresinde irili ufaklı süt fabrikaları zora girerek kayyuma müracaat ederek, borçlarını erteleme yoluna gitmişlerdir. Bu operasyonlar direkt olarak süt üreticisini ve yem fabrikalarını etkilemiştir. Şirket olarak bu risk karşısında süt yemi satışlarını artırmamaya özen göstermekteyiz. Süt yemi satışı yapan bayilerimizi sıkı takibe alarak alacağımızı riske etmemeye çalışmaktayız.



Yumurta sektörü de arz fazlası dolayısı ile hayatiyetini ihracata bağlamış bulunmaktadır. Kuzey Irak ve Suriye ye ihracatta genelde sıkıntılar yaşanmaktadır. Gümrük kapıları zaman zaman kapanmaktadır. 2016 yılının ikinci yarısından itibaren normale dönüş başlamış ihracatta artışlar olmuştur.

Şirketimizin Birlik Yumurta Markalı yumurtasını marketler ve iç piyasa müşterilerimizle tüketmeye çalışmaktayız. Bunun yanında 5.000.000 adet yumurta ihracatı için D.İ.R kapsamında ihracat belgesi alınmış ve bu rakamın 2/3 ihracatı gerçekleşmiştir. İhracata ağırlığımız devam edecektir.

Beyaz et sektöründe ihracatta ki rahatlama ile bu sektör de nefes almıştır

Her ne kadar 2016 yılının ortalarından itibaren ihracatta ki artışla gelen rahatlama anlık olabilir. Ne var ki; Yumurta, beyaz et ve süt sektöründe yukarda anlatmaya çalıştığımız sıkıntı gereksiz büyüme ve arz fazlalığı olup yeterli ve yeni piyasaların bulunamamasıdır. O halde bu sektörlerde ki kapasiteden kaynaklanan bu sorunu çözmek için Tarım Bakanlığımız bu sahada ki yatırımlara müdahil olmalı, fizibilite istenmeli ve ruhsatlandırmalar da ciddi rezervlere gitmelidir. Tıpkı Avrupa da uygulanan kota sistemine benzer kotalar getirilmelidir.

Kırmızı et 2016 takvim yılında kazançlı bir yılını yaşamıştır. Yem fiyatları hesaplı, et fiyatlarının yüksek olması besicilerimizi memnun etmiştir. Fakat geçmiş yılların zararları sebebiyle hayvan adedinde ciddi düşmeler olmuştur. Hükümetin canlı hayvan ithal izni memnuniyet verici olup, yeniden direkt ithal ete müsaade etmemesi en büyük beklentimizdir. Hayvancılık kredileri de destekleri de mutlaka yerini bulmalı ve meslek sahiplerine ulaştırılmalıdır.

Dönemin ikinci yarısında şap hastalığı ülkemizi yaygın bir şekilde sarmıştır. Hayvan pazarları neredeyse 6 ay süreyle kapalı kalmıştır. Hayvan hareketi çok azalmıştır. Bu da et fiyatlarını ayrıca artırmıştır. Besi yemi satışlarında bağlı olarak durgunluk yaşanmıştır Gidiş olumlu şekilde dönüşmeye başlamıştır.

Yem sektörü açısından son yıllarda ki en büyük risk ülkemiz ihtiyacının çok üzerinde yem fabrikası açılmasıdır. Yapılan her artı yem fabrikası kendisine Pazar bulma mecburiyetinde olup, piyasaya malını sunarken mecburen fiyattan, vadeden ödün vererek yem bayilerini veya yetiştiricileri cazip teklifleriyle zehirlemektedirler. Verilen bu tavizler direkt olarak yem kalitelerinden ödünç vermeyle karşılanabilmektedir.

Üretici veya bayi ucuz yem aldığını zannetmekte, fakat neticede ete ve süte dönüşümde ciddi sorunlar yaşamaktadırlar. Maddi durumu zayıf olan besici veya sütçüler bu tür bayilere mahkûm olmaktadır ve gidecek başka kapı bulamamaktadırlar.

Bayilere bu konuda sadece kendilerinin değil, üretici müşterilerinin de kazanmaları gereği hatırlatılmalı, sürdürülebilir işin ve kazancın bu yol olduğu her fırsatta dile getirilmelidir.

Şirketimiz satış elemanları ve bizler elimizden geldiğince gerek bayi gerek üretici nezdinde konuyu işlemekte, yemde verilebilecek az bir fiyat farkının kendilerine esas kar olarak döneceği anlatılmaktadır.

DİĞER HUSUSLAR

Bakanlık denetim elemanları piyasada denetimlerini aralıksız sürdürmeli, kalitesiz olan yemlere geçit vermemelidirler.

Özellikle besleme konusunda sahadaki ahır elemanları bilgi itibariyle çok yetersiz olup, yem satış elemanlarının evvela onlara eğitim konusunda yardımcı olmaları daha elzemdir.

Ayrıca bu konularda meslek yüksek okulları açılmalı, kaliteli eğitim verilmeli ve saha ile devamlı iş birliği yapılmalıdır.

Üniversite - sanayici işbirliği konusunda yem sanayiciler birliğimiz ve diğer yemcilerimiz daha aktif olup, beklentileri dile getirilmeli, araştırma ve geliştirilmesi uygun konular deklere edilmelidir. Esas verim kayıplarının buralarda olduğu görülmeli ve tedbirler buralar da alınmalıdır. Emeği geçenlere teşekkür ederiz.

Saygılarımızla.

BAŞKAN

M.İrfan BAŞYAZICIOĞLU

BAŞKAN YARDIMCISI

S.Sinan BAŞYAZICIOĞLU



ÜYE

Murat AKBULUT

ÜYE

Müjgan YURDUŞEN

ÜYE

Mehmet KİPİR